

# INGEGNERIE TOSCANE S.R.L.

## Bilancio di esercizio al 31-12-2019

Dati anagrafici	
<b>Sede in</b>	VIA FRANCESCO DE SANCTIS 49 - 50136 FIRENZE (FI)
<b>Codice Fiscale</b>	06111950488
<b>Numero Rea</b>	FI 000000601490
<b>P.I.</b>	06111950488
<b>Capitale Sociale Euro</b>	100.000 i.v.
<b>Forma giuridica</b>	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	711220
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	no
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no

# Stato patrimoniale

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
2) costi di sviluppo	110.702	221.403
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	461.326	503.543
6) immobilizzazioni in corso e acconti	906.712	602.208
7) altre	687.462	683.187
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>2.166.202</b>	<b>2.010.341</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
3) attrezzature industriali e commerciali	225.281	236.705
4) altri beni	452.828	609.854
5) immobilizzazioni in corso e acconti	1.277.601	1.277.601
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.955.710</b>	<b>2.124.160</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>1) partecipazioni in</b>		
a) imprese controllate	10.000	15.000
d-bis) altre imprese	21.000	21.000
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>31.000</b>	<b>36.000</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>31.000</b>	<b>36.000</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>4.152.912</b>	<b>4.170.501</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
3) lavori in corso su ordinazione	0	264.252
<b>Totale rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>264.252</b>
<b>II - Crediti</b>		
<b>1) verso clienti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	26.781.270	29.789.061
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>26.781.270</b>	<b>29.789.061</b>
<b>5-bis) crediti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.484.238	1.777.988
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>1.484.238</b>	<b>1.777.988</b>
<b>5-ter) imposte anticipate</b>		
	108.937	40.848
<b>5-quater) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	130.952	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.738	1.961
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>135.690</b>	<b>1.961</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>28.510.135</b>	<b>31.609.858</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	2.043.176	57.746
3) danaro e valori in cassa	1.815	56
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>2.044.991</b>	<b>57.802</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>30.555.126</b>	<b>31.931.912</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
	247.955	269.252
<b>Totale attivo</b>	<b>34.955.993</b>	<b>36.371.665</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		

I - Capitale	100.000	100.000
IV - Riserva legale	20.000	20.000
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	11.412.752	11.412.752
Riserva avanzo di fusione	979	979
Varie altre riserve	(3)	3
Totale altre riserve	11.413.728	11.413.734
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	7.159.042	4.735.971
Totale patrimonio netto	18.692.770	16.269.705
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	222.629	19.393
Totale fondi per rischi ed oneri	222.629	19.393
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.017.273	682.532
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.175.496	6.349.387
Totale debiti verso banche	3.175.496	6.349.387
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.295.835	9.048.412
Totale debiti verso fornitori	7.295.835	9.048.412
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.143.912	312.421
Totale debiti tributari	1.143.912	312.421
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.781.665	1.906.557
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.781.665	1.906.557
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.433.777	1.555.555
Totale altri debiti	1.433.777	1.555.555
Totale debiti	14.830.685	19.172.332
E) Ratei e risconti	192.636	227.703
Totale passivo	34.955.993	36.371.665

## Conto economico

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Conto economico</b>		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	31.715.416	29.720.866
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(264.252)	(1.801.405)
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	304.504	602.208
5) altri ricavi e proventi		
altri	1.005.695	1.112.342
Totale altri ricavi e proventi	1.005.695	1.112.342
Totale valore della produzione	32.761.363	29.634.011
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.310.182	1.256.388
7) per servizi	8.547.712	8.653.469
8) per godimento di beni di terzi	880.429	930.442
9) per il personale		
a) salari e stipendi	7.657.723	7.913.325
b) oneri sociali	2.482.445	2.318.040
c) trattamento di fine rapporto	521.016	500.716
e) altri costi	19.020	5.571
Totale costi per il personale	10.680.204	10.737.652
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	411.498	476.332
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	275.485	280.055
Totale ammortamenti e svalutazioni	686.983	756.387
13) altri accantonamenti	207.236	4.000
14) oneri diversi di gestione	183.112	306.625
Totale costi della produzione	22.495.858	22.644.963
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	10.265.505	6.989.048
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	7.919	10.968
Totale proventi diversi dai precedenti	7.919	10.968
Totale altri proventi finanziari	7.919	10.968
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	105.498	208.598
Totale interessi e altri oneri finanziari	105.498	208.598
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(97.579)	(197.630)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	5.222	10.500
Totale svalutazioni	5.222	10.500
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	(5.222)	(10.500)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	10.162.704	6.780.918
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	3.037.101	2.072.782
imposte relative a esercizi precedenti	34.650	(30.603)
imposte differite e anticipate	(68.089)	2.768

---

Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	3.003.662	2.044.947
21) Utile (perdita) dell'esercizio	7.159.042	4.735.971

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	7.159.042	4.735.971
Imposte sul reddito	3.003.662	2.044.947
Interessi passivi/(attivi)	97.579	197.630
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	10.260.283	6.978.549
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	728.252	504.716
Ammortamenti delle immobilizzazioni	686.983	756.387
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	5.000	10.500
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.420.235	1.271.603
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	11.680.518	8.250.152
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	264.252	1.801.405
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	3.007.791	(1.129.798)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(1.752.577)	(1.421.900)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	21.297	92.439
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(35.067)	81.887
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(174.582)	(703.066)
Totale variazioni del capitale circolante netto	1.331.114	(1.279.033)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	13.011.632	6.971.119
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(97.579)	(197.630)
(Imposte sul reddito pagate)	(2.152.327)	(2.024.523)
(Utilizzo dei fondi)	(4.000)	(4.607)
Altri incassi/(pagamenti)	(186.275)	(479.702)
Totale altre rettifiche	(2.440.181)	(2.706.462)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	10.571.451	4.264.657
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(118.738)	(119.945)
Disinvestimenti	11.703	3.336
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(567.359)	(909.125)
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
Disinvestimenti	-	(8.000)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(674.394)	(1.033.734)
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(3.173.891)	(616.271)
<b>Mezzi propri</b>		
(Rimborso di capitale)	(4.735.977)	(3.499.999)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(7.909.868)	(4.116.270)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	1.987.189	(885.347)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		

Depositi bancari e postali	57.746	942.091
Danaro e valori in cassa	56	1.058
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	57.802	943.149
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	2.043.176	57.746
Danaro e valori in cassa	1.815	56
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	2.044.991	57.802

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2019

## Nota integrativa, parte iniziale

### **Introduzione**

Ai sensi delle disposizioni contenute nel Codice Civile in tema di bilancio di esercizio e in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2427, si forniscono le informazioni seguenti ad integrazione di quelle espresse dai valori contabili dello Stato Patrimoniale, Conto Economico e del Rendiconto Finanziario prima riportati.

La Società si configura come "impresa comune" ai sensi del D.Lgs. 163/2006 ed ha realizzato il 98,56% dei ricavi nei confronti dei soli committenti soci.

La posizione finanziaria è connessa ai pagamenti dei soci a fronte delle prestazioni di servizi fornite; la previsione di ricavi futuri della Società è correlata ai piani di investimento da realizzare da parte dei soci.

### **Struttura del bilancio e principi di carattere generale**

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa redatta secondo quanto disciplinato dagli artt. 2427 e 2427-bis del Codice Civile presenta una struttura in linea con gli schemi di bilancio di cui agli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, così come integrati e modificati ad opera del D.lgs. 139/2015.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario è stato indicato l'importo relativo all'esercizio precedente, a norma dell'art. 2423-ter, comma 5 c.c., omettendo l'indicazione delle voci che non comportano alcun valore per entrambi gli esercizi. I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro, laddove non diversamente indicato. In talune circostanze possono originarsi delle differenze da arrotondamento.

A norma degli artt. 2423 e 2423-bis c.c. il bilancio è stato redatto nel rispetto dei principi generali di rilevanza, prudenza, competenza e nel presupposto della continuità aziendale, nonché tenendo conto nella rilevazione e presentazione delle voci della sostanza dell'operazione o del contratto.

È stata omessa la rilevazione, la valutazione, la presentazione e l'informativa degli aspetti irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta. È "rilevante", ai sensi dell'art. 2, punto 16, della Direttiva 2013/34/UE, lo stato dell'informazione quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa; la rilevanza delle singole voci è giudicata nel contesto di altre voci analoghe.

La presente Nota Integrativa, redatta ex art. 2427 c.c., costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2423 c.c., parte integrante del bilancio di esercizio.

Per ciò che concerne l'informativa riguardante la natura dell'attività d'impresa, l'andamento della gestione e la sua prevedibile evoluzione, oltreché le altre informazioni richieste ai sensi di legge, si rimanda al contenuto della Relazione sulla Gestione.

A fronte della riclassifica dei costi relativi ai contratti di licenza d'uso del software e linee dedicate e modem dalla voce B.7) "Costi per servizi" alla voce B.8), "Costi per godimento di beni di terzi" i dati relativi all'esercizio 2018 sono stati opportunamente riesposti per una corretta comparabilità dei saldi.

## **Principi di redazione**

Le modalità di rappresentazione dei fatti di gestione e i criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio sono stati applicati in base alla vigente normativa civilistica interpretata ed integrata dai principi contabili emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

## Nota integrativa, attivo

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di realizzazione. Nel costo di acquisto sono stati computati anche i costi accessori; il costo di realizzazione comprende tutti i costi direttamente imputabili alla formazione dell'immobilizzazione.

Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti che sono stati calcolati sistematicamente in considerazione della loro residua possibilità di utilizzazione che è stata stimata pari agli anni di seguito dettagliatamente elencati:

	<i>anni</i>
<b>Costi di sviluppo</b>	5
<b>Diritti di brevetto industriale e utilizzazione opere dell'ingegno</b>	
Brevetti	3
Software	5
<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	
Manutenzioni straordinarie su beni di terzi	minore fra vita utile residua e durata residua del contratto di leasing
Oneri pluriennali - certificazione qualità	3

Sono costituite da: a) costi sostenuti per attività di sviluppo in parte completate e in parte ancora in corso, b) costi sostenuti per la registrazione di brevetti, c) costo del software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e d) oneri sostenuti per gli interventi di manutenzione straordinaria realizzati presso la sede di Firenze e quella di Pisa, frazione Ospedaletto, e per l'ottenimento della certificazione di qualità.

Ad ogni data di riferimento del bilancio viene valutata la presenza di indicatori di perdite durevoli di valore. Laddove sussistano, viene determinato il valore recuperabile (pari al maggiore tra il valore d'uso ed il fair value) e se questo è inferiore al valore netto contabile si procede ad una corrispondente svalutazione; se negli esercizi successivi ne vengono meno i presupposti, per i beni immateriali viene ripristinato il valore originario rettificato degli ammortamenti non effettuati per effetto della svalutazione stessa.

Il valore recuperabile non viene stimato in assenza di indicatori di potenziali perdite di valore.

Eventuali effetti derivanti dalle disposizioni di cui al paragrafo 65 dell'OIC 24 inerente l'ammortamento dei costi di sviluppo sono applicati retroattivamente ai sensi dell'OIC 29.

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
<b>Costo</b>	2.131.887	2.061.879	602.208	1.114.008	5.909.982
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	1.910.484	1.558.337	-	430.821	3.899.642
<b>Valore di bilancio</b>	221.403	503.543	602.208	683.187	2.010.341
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	-	184.129	304.504	78.726	567.359
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	110.701	226.346	-	74.451	411.498
<b>Totale variazioni</b>	(110.701)	(42.217)	304.504	4.275	155.861

	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di fine esercizio</b>					
<b>Costo</b>	2.131.887	2.246.008	906.712	1.192.734	6.477.341
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	2.021.185	1.784.683	-	505.272	4.311.140
<b>Valore di bilancio</b>	110.702	461.326	906.712	687.462	2.166.202

La voce Costi di Sviluppo, che presenta un costo storico di Euro/000 2.132, si riferisce quanto a Euro/000 828 al progetto A.S.A.P., un progetto che ha riguardato un'attività di sviluppo sperimentale nel bacino di Bientina per la ricerca avanzata delle perdite. A partire dall'esercizio 2011, anno di conclusione del progetto, il protocollo A.S.A.P. ha concorso all'ottenimento dei ricavi.

Il costo sostenuto per la realizzazione del protocollo A.S.A.P. è stato capitalizzato nel rispetto di quanto previsto dall'OIC 24 in quanto è risultato:

- relativo ad un processo identificato, chiaramente definibile e misurabile;
- inerente ad un progetto realizzabile;
- recuperabile tramite ricavi.

Ad oggi il progetto A.S.A.P. risulta completamente ammortizzato.

Il progetto WIZ, iscritto a bilancio per Euro/000 559 ed iniziato nel corso del 2010, si riferisce ad un progetto pilota finanziato in parte dall'Unione Europea finalizzato allo sviluppo della pianificazione territoriale per un miglior utilizzo delle disponibilità idriche. Il progetto è stato ultimato nel 2014 ed i contributi erogati sono stati definitivamente acquisiti all'esito delle positive valutazioni operate dall'Unione Europea.

Ad oggi il progetto WIZ risulta completamente ammortizzato.

Il progetto Water Wireless Sensor, iscritto a bilancio per Euro/000 191, si è concluso nel 2010 e ad oggi risulta integralmente ammortizzato.

Il progetto WETNET si è concluso nel corso del 2016; iscritto a bilancio per Euro/000 554 è un progetto innovativo volto allo sviluppo di un sensore di flusso a basso costo.

I ricavi conseguiti nel 2019 per prestazioni di servizi inerenti il progetto WETNET sono risultati pari ad Euro/000 39,6.

I costi relativi alle attività sviluppo sono stati capitalizzati con il consenso del Collegio Sindacale.

I criteri di iscrिवibilità dei sopradetti progetti fra gli *assets* della società sono i medesimi del progetto A.S.A.P. sopra menzionati.

Le immobilizzazioni in corso sono costituite dai costi relativi al personale interno e da costi di assistenza e consulenza esterna sostenuti con riferimento a) al progetto ACQUA 4.0, b) al progetto Prototipazione misuratori di portata.

Il progetto ACQUA 4.0, iscritto a bilancio per Euro/000 862 è stato avviato a partire dal mese di ottobre 2017 a seguito della presentazione della domanda di partecipazione al Bando indetto dalla Regione Toscana "Progetti Strategici di ricerca e sviluppo". L'aggiudicazione del Bando, avvenuta a marzo 2018, in favore di Ingegnerie Toscane e degli altri partner del progetto, permette di finanziare in parte la sua realizzazione tramite contributi della Regione Toscana; tale progetto ha come obiettivo la conduzione di attività di Ricerca & Sviluppo relative alla progettazione ed implementazione di un prototipo di prodotto destinato ai gestori del Servizio Idrico Integrato (SII), al fine di favorire una gestione più ecosostenibile della risorsa idrica, riducendo sprechi, consumo energetico, emissioni, costi e migliorando la qualità del servizio offerto.

A tal fine è previsto un utilizzo sinergico di principi e tecnologie dell'ITC già esistenti quali business intelligence, GIS ed analisi di immagini satellitari con quelle abilitanti dell'Industria 4.0 quali big data, analytics, IoT e automazione, al fine di realizzare un sistema che ottimizzi tutta la catena dei processi del SII, dall'acquisizione dei dati fino alla fruizione di informazioni per prendere decisioni. I principali risultati attesi sono:

- migliorata capacità di individuazione e valutazione delle perdite;
- ottimizzazione delle attività sul campo ordinarie e di emergenza;
- accresciuta efficacia degli investimenti;
- miglioramento dei processi di depurazione, della gestione della risorsa idrica e del rapporto verso utenze e authority;
- riduzione del consumo energetico.

Nel progetto ACQUA 4.0 sono stati capitalizzati nel 2019 costi sostenuti a partire dal suo avvio, relativi al personale interno impegnato nelle attività di sviluppo per Euro/000 199 e costi esterni per consulenze e licenze per complessivi Euro/000 73.

Il progetto Prototipazione Misuratori di portata, iscritto a bilancio per Euro/000 44 si riferisce alla progettazione ex novo e alla prototipazione del misuratore di portata con aggiornamento tecnologico delle parti elettroniche e del firmware. Nel 2019 sono stati capitalizzati costi sostenuti per Euro/000 33.

## Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Nel costo sono compresi i costi diretti, gli oneri accessori e i costi indiretti per la quota ragionevolmente attribuibile al bene.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in funzione della residua possibilità di utilizzo dei beni:

### *Attrezzature industriali e commerciali*

Attrezzatura varia e minuta 15%

Container 10%

### *Altri beni*

Macchine d'ufficio elettroniche e elettromeccaniche 20%

Mobili e arredi 12%

Automezzi 20%

Tali percentuali sono state ridotte del 50% per i beni acquistati nel corso dell'esercizio, in quanto rappresentativo di una media dell'utilizzo nel primo esercizio.

Per i beni strumentali, gli ammortamenti sono calcolati sul costo storico di iscrizione, attesa l'impossibilità di determinarne il valore residuo al termine del processo di ammortamento; per quelli non strumentali gli ammortamenti non sono invece calcolati laddove il costo di iscrizione del bene approssimi il suo valore residuo. L'ammortamento viene calcolato anche sui beni temporaneamente non utilizzati, mentre viene interrotto per i beni che non saranno più utilizzati nel ciclo produttivo e per i beni destinati alla vendita, che devono essere valutati al minore tra il valore netto contabile e quello di realizzazione desunto dall'andamento del mercato, previa riclassificazione nell'attivo circolante.

Laddove l'immobilizzazione materiale comprenda componenti, pertinenze o accessori, aventi vita utile di durata diversa, l'ammortamento di tali componenti viene calcolato separatamente dal cespite principale, salvo ciò non sia praticabile o rilevante.

Ad ogni data di riferimento del bilancio viene valutata la presenza di indicatori di perdite durevoli di valore. Laddove sussistano, viene determinato il valore recuperabile (pari al maggiore tra il valore d'uso ed il fair value, al netto dei costi di vendita) e se questo è inferiore al valore netto contabile si procede ad una corrispondente svalutazione; se negli esercizi successivi ne vengono meno i presupposti, viene ripristinato il valore originario rettificato degli ammortamenti non effettuati per effetto della svalutazione stessa.

Il valore recuperabile non viene stimato in assenza di indicatori di potenziali perdite di valore.

I costi sostenuti per ampliare o ammodernare un bene, ovvero per migliorarne la rispondenza all'uso, se producono un aumento significativo e misurabile di capacità produttiva, sicurezza o vita utile dello stesso sono capitalizzati, nel limite del valore recuperabile; se tali costi non producono detti effetti sono trattati come manutenzioni ordinarie e rilevati a conto economico.

Si ricorda che in data 31 gennaio 2012, con atto ai rogiti notaio Vincenzo Gunnella di Firenze, la società ha perfezionato un "atto di acquisto di contratto di leasing" in forza del quale è subentrata in un rapporto di locazione finanziaria immobiliare avente per oggetto l'attuale sede di via De Sanctis [le informazioni di dettaglio relative al contratto di leasing *de quo* sono di seguito riportate ai sensi del n. 22) dell'art. 2427 c.c.].

Il prezzo corrisposto al precedente utilizzatore, pari a Euro 1.727.250 - calcolato quale differenza fra il valore attribuito al bene (Euro 6.390.000) ed il debito residuo per canoni e riscatto attualizzato alla data della cessione del contratto (Euro 4.662.750) - è stato iscritto per Euro 1.277.601 fra le immobilizzazioni in corso in quanto riferibile alla frazione del *purchase price* pagata per l'esercizio della futura opzione di riscatto del bene e come tale assimilabile ad un acconto.

La quota di Euro 449.649 riferibile al maxicanone originariamente corrisposto alla società concedente dal precedente utilizzatore rappresenta, invece, un costo da riferire al godimento dell'immobile da imputare a Conto Economico *pro-rata temporis* nel rimanente periodo di vigenza del contratto con la tecnica dei risconti.

## Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
<b>Costo</b>	671.646	2.086.588	1.277.601	4.035.835
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	434.941	1.476.734	-	1.911.675
<b>Valore di bilancio</b>	236.705	609.854	1.277.601	2.124.160
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	47.376	71.363	-	118.739
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	23.000	131.028	-	154.028
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	58.800	216.685	-	275.485
<b>Altre variazioni</b>	23.000	119.324	-	142.324
<b>Totale variazioni</b>	(11.424)	(157.026)	-	(168.450)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
<b>Costo</b>	696.022	2.026.923	1.277.601	4.000.546
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	470.741	1.574.095	-	2.044.836
<b>Valore di bilancio</b>	225.281	452.828	1.277.601	1.955.710

## Operazioni di locazione finanziaria

Contratto numero	Concedente	Descrizione bene	Valore attuale delle rate non scadute al 31.12.2019	Onere finanziario effettivo riferibile all'esercizio	Valore del bene qualora fosse stato considerato immobilizzazione			
					Costo storico	Amm.ti virtuali e rettifiche del periodo	Fondo amm.to virtuale al 31.12.2019	Valori ipotetici netti di bilancio
00510773/003	Mediocredito Italiano SpA	Immobile sito in Firenze, Via de Sanctis n. 47/49	2.781.979	16.584	6.420.000	154.080	1.078.560	5.341.440
			<b>2.781.979</b>	<b>16.584</b>	<b>6.420.000</b>	<b>154.080</b>	<b>1.078.560</b>	<b>5.341.440</b>

## Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, o di sottoscrizione, rettificato, ove necessario, per tenere conto di perdite durevoli di valore. Ove ne vengano meno i motivi si procederà ad un corrispondente ripristino.

## Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
<b>Costo</b>	31.788	21.000	52.788
<b>Svalutazioni</b>	16.788	-	16.788
<b>Valore di bilancio</b>	15.000	21.000	36.000
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
<b>Svalutazioni effettuate nell'esercizio</b>	5.000	-	5.000

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Totale variazioni	(5.000)	-	(5.000)
Valore di fine esercizio			
Costo	31.788	21.000	52.788
Svalutazioni	21.788	-	21.788
Valore di bilancio	10.000	21.000	31.000

### Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Sono costituite dalla partecipazione totalitaria al capitale sociale della "I.W.S. - Innovation ad Water Solutions S. r.l." con sede in Pisa, costituita in data 28 dicembre 2011.

La IWS S.r.l., che al momento non risulta operativa, ha come oggetto sociale la partecipazione a gare d'appalto sia in Italia che all'estero per la prestazione di servizi di ingegneria idraulica e la programmazione, progettazione e direzione lavori inerenti la gestione del ciclo idrico integrato. Per quanto concerne la messa a disposizione delle risorse economiche, tecniche e finanziarie al fine di poter partecipare alle gare, IWS S.r.l. farà ricorso alla tecnica dell'*avvalimento* che consiste nella possibilità di avvalersi delle dotazioni di cui dispone altro soggetto; nel caso specifico la controllante.

Verificata la presenza di una perdita durevole di valore rispetto al costo iscritto in bilancio, si è proceduto alla svalutazione della partecipazione con annotazione del costo nel conto economico nella voce D.19.a).

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
I.W.S. Innovation and Water Solution	Pisa-Via A. Bellatalla n.1	02032880508	20.000	(2.909)	15.501	20.000	100,00%	10.000
Totale								10.000

### Partecipazioni in altre imprese

L'importo iscritto in tale voce corrisponde alla partecipazione al capitale sociale (di Euro 172.884,50) della società Ti Forma S.r.l. corrente in Firenze ed attiva nel campo della formazione pari all'11,57%.

## Attivo circolante

### Rimanenze

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Lavori in corso su ordinazione	264.252	(264.252)	0
Totale rimanenze	264.252	(264.252)	0

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Tenuto conto della natura (prevalentemente commerciale) dei crediti in commento e della loro scadenza in un arco temporale inferiore ai 12 mesi, si è ritenuto di non adottare il criterio del costo ammortizzato a termini di quanto previsto dall'OIC 15, § 79 in quanto gli effetti della sua applicazione risulterebbero irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta ex art. 2423, co. 4 c.c.

I crediti pertanto sono iscritti al valore di presumibile realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti commisurato all'effettivo rischio di inesigibilità.

Nella stima del fondo svalutazione si utilizzano tutte le informazioni disponibili, al momento della valutazione, sulla situazione dei debitori, sulla base dell'esperienza passata, della corrente situazione economica generale e di settore, nonché dei fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che incidono sui valori alla data del bilancio.

I crediti vengono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui connessi flussi finanziari si estinguono oppure quando la titolarità sugli stessi è trasferita e con essa sono sostanzialmente trasferiti tutti i relativi rischi.

## Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	29.789.061	(3.007.791)	26.781.270	26.781.270	-
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	1.777.988	(293.750)	1.484.238	1.484.238	-
<b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>	40.848	68.089	108.937		
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	1.961	133.729	135.690	130.952	4.738
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>31.609.858</b>	<b>(3.099.723)</b>	<b>28.510.135</b>	<b>28.396.460</b>	<b>4.738</b>

### Crediti verso clienti

La voce "Crediti verso clienti" si compone come segue:

	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
Crediti verso clienti	13.412.772	17.016.781	-3.604.009
Fatture da emettere	13.633.557	13.037.339	596.218
Fondo svalutazione crediti	-265.059	-265.059	0
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>26.781.270</b>	<b>29.789.061</b>	<b>-3.007.791</b>

I crediti verso i clienti con durata residua infra-annuale al lordo del relativo fondo svalutazione (sia per fatture già emesse, sia per fatture da emettere) si classificano come segue in funzione dei soggetti committenti:

<i>crediti entro 12 mesi</i>	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
Verso i Soci:			
- Acque S.p.A.	10.941.007	8.393.282	2.547.725
- Publiacqua S.p.A.	10.636.240	9.926.628	709.612
- Acquedotto del Fiora S.p.A.	2.582.555	2.720.059	-137.504
Verso altri	2.886.527	9.014.150	-6.127.623
<b>Totale</b>	<b>27.046.329</b>	<b>30.054.119</b>	<b>-3.007.790</b>

I crediti verso altri si riferiscono principalmente a società appartenenti al Gruppo Acea.

### Crediti tributari

La voce "Crediti tributari" si compone come segue:

	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
Credito per IRES chiesta a rimborso	254.516	269.355	-14.839
Credito per IRES	0	39.415	-39.415
Crediti per IVA	1.229.722	1.469.218	-239.496
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>1.484.238</b>	<b>1.777.988</b>	<b>-293.750</b>

La voce "credito per IRES chiesta a rimborso" è riconducibile al credito vantato per la mancata deduzione dell'IRAP relativa alle spese per il personale dipendente e assimilato riconosciuto alla società ex art. 2, comma 1-quater, D.L. n. 201/2011. Ai fini del rimborso del credito liquidato la società e le società che consolidavano fiscalmente i soggetti dalla cui fusione ha preso vita Ingegnerie Toscane, hanno presentato apposite istanze nel corso del 2012. Nel corso dell'esercizio, la società ha ricevuto il rimborso di euro 14.839 relativo al periodo d'imposta 2004.

### Imposte anticipate

Le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate sono desumibili dal prospetto che segue.

Le imposte anticipate sono state liquidate assumendo per il prossimo esercizio un'aliquota IRES del 24% e IRAP del 4,82%.

	31.12.2019			31.12.2018		
	<i>Ammontare delle differenze temporanee</i>	<i>aliquota</i>	<i>effetto fiscale</i>	<i>Ammontare delle differenze temporanee</i>	<i>aliquota</i>	<i>effetto fiscale</i>
Compensi amministratori non pagati	121.333	24,00%	29.120	82.487	24,00%	19.797
Svalutazione crediti eccedente 0,5%	65.233	24,00%	15.656	65.233	24,00%	15.656
Fondo rischi	222.629	24,00%	53.431	15.393	24,00%	3.694
Fondo rischi	222.629	4,82%	10.730	15.393	4,82%	742
Fondo oneri e spese	0	24,00%	0	4.000	24,00%	959
<b>Totale imposte anticipate</b>			<b>108.937</b>			<b>40.848</b>

### Crediti verso altri

La voce "Crediti verso altri" comprende:

	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
Crediti verso dipendenti	4.205	0	4.205
Crediti verso fornitori	125.997	0	125.997
Crediti INAIL	750	0	750
Crediti vari (oltre 12 mesi)	4.738	1.961	2.777
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>135.690</b>	<b>1.961</b>	<b>133.729</b>

### Disponibilità liquide

Nella voce sono iscritte le disponibilità liquide immediatamente utilizzabili per qualsiasi scopo dalla società; le disponibilità liquide vincolate sono invece iscritte nell'attivo circolante o immobilizzato a seconda delle caratteristiche del vincolo.

L'iscrizione avviene, per le disponibilità presenti sui conti correnti bancari, al loro valore di presumibile realizzo, e per quelle giacenti in cassa, al loro valore nominale.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Depositi bancari e postali</b>	57.746	1.985.430	2.043.176
<b>Denaro e altri valori in cassa</b>	56	1.759	1.815
<b>Totale disponibilità liquide</b>	57.802	1.987.189	2.044.991

### Ratei e risconti attivi

I risconti sono calcolati secondo il criterio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi ai ricavi dell'esercizio; quelli rilevati nel presente bilancio sono relativi a quote di costi e di ricavi comuni a due o più esercizi.

I risconti attivi si riferiscono a:

---

	<i>31.12.2019</i>	<i>31.12.2018</i>	<i>Variazioni</i>
Risconti su maxi-canone leasing	222.697	249.420	-26.723
Risconti per costi di copertura assicurativa	14.461	17.725	-3.264
Risconti per altri costi	10.797	2.107	8.690
<b>Totale risconti attivi</b>	<b>247.955</b>	<b>269.252</b>	<b>-21.297</b>

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il seguente prospetto riporta i movimenti intervenuti nel Patrimonio Netto e la sua composizione al 31.12.2019.

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
			Decrementi		
Capitale	100.000	-			100.000
Riserva legale	20.000	-			20.000
<b>Altre riserve</b>					
Riserva straordinaria	11.412.752	-			11.412.752
Riserva avanzo di fusione	979	-			979
Varie altre riserve	3	6			(3)
<b>Totale altre riserve</b>	11.413.734	6			11.413.728
Utile (perdita) dell'esercizio	4.735.971	4.735.971		7.159.042	7.159.042
<b>Totale patrimonio netto</b>	16.269.705	4.735.977		7.159.042	18.692.770

### Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Differenze di arrotondamento	(3)
<b>Totale</b>	<b>(3)</b>

#### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le informazioni relative all'origine delle singole voci del Patrimonio Netto ed alla loro residua possibilità di utilizzazione, distribuibilità nonché eventuale avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono fornite nel prospetto seguente.

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	100.000			-
Riserva legale	20.000	utili	B	-
<b>Altre riserve</b>				
Riserva straordinaria	11.412.752	utili	A B C	11.302.051
Riserva avanzo di fusione	979	utili	A B C	979
Varie altre riserve	(3)			-
<b>Totale altre riserve</b>	11.413.728			11.303.030
<b>Totale</b>	11.533.728			11.303.030
<b>Residua quota distribuibile</b>				11.303.030

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

### Fondi per rischi e oneri

Nella voce sono iscritte le passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati.

Nello specifico, le passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati, vengono iscritte nei fondi per rischi; le passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, vengono invece iscritte nei fondi per oneri. I fondi per rischi accolgono quindi passività potenziali connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato di incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi futuri, mentre i fondi per oneri accolgono obbligazioni già assunte alla data di bilancio ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

L'iscrizione avviene nel rispetto del principio di competenza, quando le passività sono ritenute probabili ed è stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere, apportando adeguati aggiustamenti negli esercizi successivi alla luce delle nuove informazioni acquisite.

La stima tiene conto di tutte le informazioni e degli elementi di costo già noti e determinabili alla data di bilancio, anche se appresi in seguito e fino alla data di redazione del presente documento; nel processo di stima dei fondi per oneri, laddove sia possibile operare una stima ragionevolmente attendibile dell'esborso e della data di sopravvenienza e questa sia così lontana nel tempo da rendere significativamente diverso il valore attuale dell'obbligazione, si può tenere conto del fattore temporale.

Le passività il cui accadimento è probabile ma l'ammontare non è stimabile in maniera attendibile ovvero quelle il cui accadimento è solamente possibile, sono di seguito descritte nella sezione delle passività potenziali.

Il fondo rischi e oneri accoglie l'importo prudenzialmente stanziato a fronte di passività potenziali connesse a cause in corso e penalità per inadempimenti contrattuali.

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Valore di inizio esercizio</b>	19.393	19.393
<b>Variazioni nell'esercizio</b>		
<b>Accantonamento nell'esercizio</b>	207.236	207.236
<b>Utilizzo nell'esercizio</b>	4.000	4.000
<b>Totale variazioni</b>	203.236	203.236
<b>Valore di fine esercizio</b>	222.629	222.629

L'accantonamento dell'esercizio pari ad euro 207.236 si riferisce per euro 87.236 ad una stima prudenziale relativa al valore delle penali che probabilmente saranno applicate dal committente Publiacqua a seguito dei ritardi nella consegna di alcuni progetti, per euro 70.000 ad un contenzioso di natura giuslavoristica e infine per euro 50.000 ad un contenzioso instaurato dalla CIPAG nei confronti di un dipendente della società.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
<b>Valore di inizio esercizio</b>	682.532
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
<b>Accantonamento nell'esercizio</b>	521.016
<b>Utilizzo nell'esercizio</b>	537.927
<b>Altre variazioni</b>	351.652
<b>Totale variazioni</b>	334.741
<b>Valore di fine esercizio</b>	1.017.273

L'utilizzo dell'esercizio si riferisce al pagamento del TFR per la cessazione di un rapporto di lavoro, alla corresponsione di acconti ed allo smobilizzo a favore di forme pensionistiche complementari.

In data 31.12.2019, con l'avvenuto pagamento da parte di Publiacqua S.p.A. della somma di euro 351.652, si è perfezionato l'accollo delle quote di TFR maturate dai dipendenti trasferiti presso Ingegnerie Toscane, come previsto dall'art. 6 del contratto di affitto di Ramo d'Azienda stipulato con Publiacqua in data 14 Aprile 2016.

## Debiti

Tenuto conto della natura (prevalentemente commerciale) dei debiti e della loro scadenza in un arco temporale inferiore ai 12 mesi, si è ritenuto di non adottare il criterio del costo ammortizzato a termini di quanto previsto dall'OIC 19, § 82 in quanto gli effetti della sua applicazione risulterebbero irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta ex art. 2423, co. 4 c.c.

Tutti i debiti sono esposti al valore nominale e rappresentano l'effettiva esposizione della Società; non vi sono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

### Variazioni e scadenza dei debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
<b>Debiti verso banche</b>	6.349.387	(3.173.891)	3.175.496	3.175.496
<b>Debiti verso fornitori</b>	9.048.412	(1.752.577)	7.295.835	7.295.835
<b>Debiti tributari</b>	312.421	831.491	1.143.912	1.143.912
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	1.906.557	(124.892)	1.781.665	1.781.665
<b>Altri debiti</b>	1.555.555	(121.778)	1.433.777	1.433.777
<b>Totale debiti</b>	<b>19.172.332</b>	<b>(4.341.647)</b>	<b>14.830.685</b>	<b>14.830.685</b>

#### **Debiti verso banche**

I debiti verso gli Istituti di credito sono costituiti dal saldo di conti correnti ordinari e da anticipi salvo buon fine.

	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
Banche c/c	1.586.311	3.611.927	-2.025.616
Banche c/anticipi	0	972.840	-972.840
Banche c/finanziamenti	1.500.000	1.584.377	-84.377
Altri debiti verso banche	89.185	180.243	-91.058
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>3.175.496</b>	<b>6.349.387</b>	<b>-3.173.891</b>

#### **Debiti verso fornitori**

Sono costituiti da:

	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
Debiti vs fornitori	1.361.503	3.849.539	-2.488.036
Debiti vs fornitori per fatture da ricevere	5.945.972	5.228.326	717.646
Crediti vs fornitori per note di credito da ricevere	-11.640	-29.453	17.813
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>7.295.835</b>	<b>9.048.412</b>	<b>-1.752.577</b>

Le transazioni con i soci sono regolate a normali condizioni di mercato ed in linea con i criteri gestionali utilizzati per gli altri fornitori.

#### **Debiti tributari**

Sono costituiti da:

	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
Debiti per ritenute su redditi di lavoro dipendente	213.291	221.581	-8.290
Debiti per ritenute su redditi di lavoro autonomo	18.515	56.052	-37.537
Debiti per imposta sostitutiva TFR	-345	2.314	-2.659
Debiti per saldo IRES e IRAP	912.451	32.474	879.977
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>1.143.912</b>	<b>312.421</b>	<b>831.491</b>

### Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Sono costituiti da debiti verso i sotto elencati enti:

	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
Inpdap	72.256	75.364	-3.108
Inps previdenza lavoro dipendente	648.770	615.103	33.667
Inail	107.455	85.431	22.024
Fasi	0	11.329	-11.329
Debiti vs fondo pensione Pegaso	53.584	0	53.584
Debiti vs fondo pensione Previndai	5.196	0	5.196
Debiti verso Cassa di Previdenza Ingegneri	891.877	1.118.206	-226.329
Fondo sanitario FASIE	2.383	1.124	1.259
Debito vs altri	144	0	144
<b>Totale debiti verso ist. prev. e sicurezza sociale</b>	<b>1.781.665</b>	<b>1.906.557</b>	<b>-124.892</b>

### Altri debiti

Sono costituiti da:

	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
Debiti verso amministratori	4.167	4.167	0
Ratei retributivi	1.225.688	1.346.269	-120.581
Debiti v/Regione Toscana per contributi	196.802	196.802	0
Altri debiti	7.120	8.317	-1.197
<b>Totale debiti verso altri</b>	<b>1.433.777</b>	<b>1.555.555</b>	<b>-121.778</b>

## Ratei e risconti passivi

I risconti passivi, pari a Euro 192.636, sono relativi ai contributi comunitari riconosciuti a favore della società nell'anno 2016 per le attività di sviluppo sperimentale svolte nell'ambito del progetto WETNET e nell'anno 2018 in relazione al progetto ACQUA4.0; in applicazione di quanto stabilito dal Principio Contabile n. 16 i contributi percepiti a suo tempo, contabilizzati fra gli "Altri ricavi e proventi" nella voce A.5 del Conto Economico, sono stati rinviati per competenza agli esercizi successivi.

## Nota integrativa, conto economico

I costi e i ricavi sono esposti in Bilancio secondo il principio della competenza economica. Ricavi, proventi, costi e oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

### Valore della produzione

#### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Progettaz. DL e sicurezza c/soci	16.915.172
Servizi vari c/soci	10.261.759
Commessa ricerca perdite c/soci	3.637.389
Sostituzione contatori c/soci	445.955
Prestazioni varie c/terzi	455.141
<b>Totale</b>	<b>31.715.416</b>

La voce "Altri ricavi e proventi" del Conto Economico - di complessivi Euro 1.005.695 - risulta formata per Euro 497.967 dal riaddebito di costi per il personale distaccato presso altre società, per Euro 35.066 dalla quota di competenza dei contributi comunitari WETNET e per Euro 163.200 da canoni di locazione maturati sulla parte dell'immobile di Via De Sanctis concessa in locazione a Publiacqua. Risultano ivi comprese altre componenti attive per complessivi Euro 309.462.

### Costi della produzione

I "Costi per servizi" si compongono come segue:

	31.12.2019	31.12.2018	differenza
Studi e progettazione e altre consulenze tecniche	5.393.163	5.455.815	-62.652
Manutenzioni	72.026	89.768	-17.742
Luce, acqua, gas	157.812	120.287	37.525
Consulenza personale, contabile e tributaria	45.576	45.548	28
Consulenza legale e notarile	22.555	56.849	-34.294
Consulenza e assistenza informatica	702.361	681.059	21.302
Oneri bancari	38.456	50.865	-12.409
Pulizia locali e trasloco sedi	79.406	59.790	19.616
Assicurazioni	199.499	187.193	12.306
Telefoniche	92.991	82.855	10.136
Compensi amministratori, sindaci e società revisione	203.089	128.846	74.243
Compenso organismo di vigilanza	25.000	24.644	356
Postali	585	314	271
Spese di viaggio, vitto e alloggio	97.255	119.656	-22.401
Servizi al personale dipendente	360.122	375.634	-15.512
Servizi automezzi a noleggio	163.932	167.883	-3.951
Servizi prestati personale distaccato	858.222	845.639	12.583
Altri	35.662	160.824	-125.162
<b>Totale</b>	<b>8.547.712</b>	<b>8.653.469</b>	<b>-105.757</b>

I costi relativi ai contratti di licenza d'uso del software e linee dedicate e modem, sono stati riclassificati dalla voce B.7) "Costi per servizi" alla voce B.8), "Costi per godimento di beni di terzi"; per una corretta comparabilità, si è provveduto a riclassificare anche le medesime voci dell'esercizio precedente, per un importo pari ad Euro 224.005..

I "costi per godimento beni di terzi" sono così composti:

	31.12.2019	31.12.2018	differenza
Canone di locazione sede	214.974	178.269	36.705
Canoni leasing	309.415	299.653	9.762
Affitto ramo di azienda	40.000	40.000	0
Noleggio automezzi	171.185	188.515	-17.330
Licenze d'uso e noleggio per software applicativo	144.855	224.005	-79.150
<b>Totale</b>	<b>880.429</b>	<b>930.442</b>	<b>-50.013</b>

I "costi per il personale" ammontano complessivamente a Euro 10.680.204 e sono sostanzialmente invariati rispetto al 2018; si registra una lieve flessione dello 0.54%.

## Proventi e oneri finanziari

I proventi finanziari sono costituiti per Euro 7.804 da interessi liquidati sui conti correnti intercompany intrattenuti con Acque S.p.A. e Publiacqua S.p.A e per i restanti Euro 115 da interessi maturati sui conti correnti bancari.

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

	Interessi e altri oneri finanziari
<b>Debiti verso banche</b>	93.168
<b>Altri</b>	12.330
<b>Totale</b>	105.498

## Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Il conto economico dell'esercizio 2019 e quello dell'esercizio precedente non contengono elementi estranei alle ordinarie dinamiche aziendali e quindi difficilmente ripetibili.

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte anticipate maturate in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

Lo stanziamento di competenza dell'esercizio, pari a Euro 3.003.662, è costituito dalla previsione per IRES e IRAP correnti (Euro 3.037.101), da stanziamenti (al netto dei rilasci) di imposte anticipate per Euro 68.089 e da rettifiche di imposte relative a esercizi precedenti per Euro (34.650).

La riconciliazione tra il carico d'imposta teorico e quello effettivamente registrato nel Conto Economico è riportata nel seguente prospetto:

	31.12.2019			31.12.2018		
	IRES	IRAP	Totale	IRES	IRAP	Totale
<b>Utile (perdita) ante imposte</b>	<b>10.162.704</b>	<b>10.162.704</b>		<b>6.780.918</b>	<b>6.780.918</b>	
Differenza nella base imponibile fra IRES e IRAP		287.707			856.127	
	<b>10.162.704</b>	<b>10.450.411</b>		<b>6.780.918</b>	<b>7.637.045</b>	
Aliquota di imposta applicabile	24,00%	4,82%		24,00%	4,82%	
Imposte teoriche	2.439.049	503.710	2.942.759	1.627.421	368.106	1.995.527
Effetto delle agevolazioni (riqualificazione energetica)	-1.650		-1.650	-1.650		-1.650
Effetto fiscale delle differenze permanenti:						
- costi indeducibili	74.387	56.514	130.901	92.430	58.109	150.539
Altre differenze	-95.822	-16.473	-112.295	-68.866	0	-68.866
Altre rettifiche	9.297	0	9.297	0	0	0
Imposte anni precedenti	34.650	0	34.650	-30.603	0	-30.603
<b>Carico d'imposta registrato a conto economico</b>	<b>2.459.911</b>	<b>543.751</b>	<b>3.003.662</b>	<b>1.618.732</b>	<b>426.215</b>	<b>2.044.947</b>
<b>Aliquota effettiva</b>	<b>24,21%</b>	<b>5,20%</b>		<b>23,87%</b>	<b>5,58%</b>	

## Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
<b>A) Differenze temporanee</b>		
Totale differenze temporanee deducibili	242.082	207.236
Differenze temporanee nette	(242.082)	(207.236)
<b>B) Effetti fiscali</b>		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(40.106)	(742)
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(58.100)	(9.989)
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(98.207)	(10.731)

## Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio
Compensi amministratori non pagati	82.487	38.846	121.333
Fondo rischi	19.393	203.236	222.629
Svalutazione crediti eccedente	65.233	-	65.233

Le attività per imposte anticipate connesse alle differenze temporanee deducibili, in aderenza al principio generale della prudenza, sono state rilevate in presenza di ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui le stesse si riverteranno, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

Nel biennio 2018-2019 il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, risulta essere il seguente:

<i>Numero medio dipendenti</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>Differenza</i>
Dirigenti	2,00	2,00	0,00
Quadri	9,75	10,16	-0,41
Impiegati	174,67	175,59	-0,92
Operai	10,17	9,25	0,92
<b>Totale</b>	<b>196,59</b>	<b>197,00</b>	<b>-0,41</b>

Alla data di chiusura dell'esercizio il numero dei dipendenti, sempre ripartito per categoria, è il seguente:

<i>Numero dipendenti al</i>	<i>31.12.2019</i>	<i>31.12.2018</i>	<i>Differenza</i>
Dirigenti	2	2	0
Quadri	9	11	-2
Impiegati	168	178	-10
Operai	10	11	-1
<b>Totale</b>	<b>189</b>	<b>202</b>	<b>-13</b>

Al fine di fornire una informativa completa in ordine ai costi sostenuti per il personale impiegato nell'attività, si evidenzia che nel corso del 2019 n. 8 dipendenti risultano distaccati presso società terze. L'importo del loro costo annuo viene compensato dal ribaltamento del costo medesimo operato nei confronti delle società distaccatarie che è stato ricompreso fra i ricavi nella voce A5 del Conto Economico per l'ammontare sopra precisato al paragrafo Valore della Produzione.

Si precisa inoltre che n. 6,3 lavoratori risultano mediamente distaccati presso Ingegnerie Toscane ed il loro costo è ricompreso nella voce B7 "Costi per servizi" del Conto Economico. Nel paragrafo 3 della Relazione sulla Gestione si fornisce una analisi complessiva della composizione e del turnover dell'organico impiegato.

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

I compensi complessivamente attribuiti ai membri del Consiglio di Amministrazione ammontano ad Euro 145.813.

Il compenso attribuito al Collegio Sindacale è pari a Euro 45.176.

I compensi di amministratori e sindaci sono ricompresi nella voce B7 del conto economico.

### Compensi al revisore legale o società di revisione

L'importo totale dei corrispettivi spettanti alla società PricewaterhouseCoopers S.p.A. per la revisione legale dei conti annuali ammonta ad Euro 12.100 ed è ricompreso fra i costi e servizi nella voce B7 del conto economico.

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Gli impegni assunti dalla società in ordine alla corresponsione dei canoni inerenti al contratto di leasing immobiliare in essere sono stati precedentemente illustrati nel commentare le immobilizzazioni materiali.

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

<i>Committenti Soci</i>	<i>Crediti</i>	<i>Debiti</i>	<i>Ricavi</i>	<i>Costi</i>
Publiacqua SpA	10.702.702	190.120	11.535.229	146.022
Acque SpA	11.012.287	362.686	15.922.681	822.842
Acquedotto del Fiora	2.582.555	19.664	1.725.010	7.437
Umbra Acque SpA	1.562.666	-	1.859.081	-
Uniacque SpA	-	-	-	-
Acea SpA	134.000	137.437	684.000	271.948
Geal SpA	87.411	-	221.310	-
<b>Totale</b>	<b>26.081.621</b>	<b>709.907</b>	<b>31.947.311</b>	<b>1.248.249</b>

Le operazioni realizzate con parti correlate sono state concluse a normali condizioni di mercato.

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

La società non ha perfezionato accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale da cui derivino significativi rischi e/o benefici.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel periodo che intercorre fra la data di chiusura dell'esercizio e quella odierna non si segnalano fatti che possano influire sulle valutazioni effettuate dagli amministratori ai fini della redazione del presente bilancio di esercizio.

Risulta peraltro doveroso riferire in ordine alla grave emergenza epidemiologica da COVID-19 manifestatasi nel mese di gennaio in Cina, nel successivo mese di febbraio nel nostro Paese e ad oggi estesa a tutto il pianeta avendo assunto i connotati di una vera e propria pandemia come dichiarato dall'Organizzazione Mondiale della Sanità lo scorso 11 marzo.

La società sta monitorando l'evoluzione di tali eventi ed i relativi fattori di instabilità. Secondo i principi contabili di riferimento, tali eventi non comportano delle rettifiche sui saldi patrimoniali ed economici del presente bilancio, in quanto intervenuti successivamente alla data di chiusura dell'esercizio.

Tuttavia, risultando assimilabili ad una catastrofe naturale, rappresentano eventi di entità tale da imporre in questa sede una approfondita informativa. Al fine di ottemperare alle indicazioni dell'art. 2427 co. 1 n. 22-quater c.c. e del documento OIC 29 (§64), dovendo indicare in questa sede l'effetto che l'epidemia è in grado di produrre sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'impresa, si rileva in via preliminare che, in considerazione della continua evoluzione del fenomeno, risulta allo stato particolarmente complesso prevederne gli effetti sulle attività economiche in generale e, in particolare, sui conti della società.

Preme tuttavia rilevare che, in relazione al settore di attività in cui operano i clienti di Ingegnerie Toscane ed alla natura dei fornitori presso i quali la stessa si approvvigiona, non sono previsti allo stato effetti sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'impresa.

Riguardo all'aspetto finanziario la società ha ri-programmato con i propri clienti i termini di pagamento dei servizi resi per tenere conto dei possibili ritardi che i soggetti gestori del servizio idrico potranno riscontrare nei prossimi mesi nell'incasso delle bollette.

La società dispone peraltro di ingenti affidamenti bancari inutilizzati; al 29 febbraio la posizione finanziaria netta risulta addirittura positiva.

Si riferisce infine che la società, fino dai primi giorni in cui l'epidemia si è manifestata in tutta la sua gravità, ha posto in essere misure di mitigazione del rischio di contagio da Coronavirus ed in particolare l'adozione di idonee procedure e di specifici DPI da parte di tutto il personale presente presso le sedi ed i cantieri oltreché il ricorso massivo allo *smart working* previa fruizione di periodi di congedo e ferie arretrate. Allo stato non si registrano cali di produttività degni di nota.

## **Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124**

Nel corso dell'esercizio, la società non ha ricevuto sovvenzioni, contributi e vantaggi economici da pubbliche amministrazioni e soggetti ad esse assimilate.

## **Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite**

Con riferimento al risultato dell'esercizio, pari a Euro 7.159.042, se ne propone la seguente destinazione:

- A riserva straordinaria l'importo di euro 2.159.042,00
- Di rimandare la decisione sull'eventuale distribuzione di dividendi della residua parte di euro 5.000.000,00 all'Assemblea dei Soci, in modo da avere auspicabilmente un quadro più chiaro degli impatti del *coronavirus* sull'andamento economico e finanziario della società.

## **Nota integrativa, parte finale**

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Consiglio di Amministrazione  
**Il Presidente**

## Relazione sulla gestione

### 1. Introduzione

Ingegnerie Toscane chiude l'esercizio 2019 con un risultato economico molto positivo: l'utile netto ammonta a Euro 7.159.042 dopo avere effettuato ammortamenti e svalutazioni per Euro 686.983 ed imputato al conto economico imposte sul reddito dell'esercizio per Euro 3.003.662.

Nel corso del 2019 si conferma l'importanza del ruolo di Ingegnerie Toscane quale partner fondamentale dei gestori del Servizio Idrico Integrato nel conseguimento di due obiettivi parimenti fondamentali per il consolidamento ed il continuo miglioramento dei livelli di servizio. Il primo è certamente la realizzazione delle opere indispensabili al SII così come pianificate nei "Piani degli Interventi" di ciascun Socio/Gestore attraverso la progettazione, articolata nei vari livelli, delle singole opere, nella Direzione Lavori e nella cura degli aspetti di Sicurezza dei cantieri. Direzione Lavori e Sicurezza che viene pure assicurata a quella molteplicità di cantieri "stradali" per la manutenzione ordinaria e straordinaria delle reti dei Gestori.

L'altro importante filone di attività è quello denominato "Ricerca ed Innovazione" e che si occupa di fornire ai Gestori il supporto ad elevata componente scientifica e tecnologica in tutta una serie di campi strettamente connessi con l'attività dei Gestori del SII, ed in particolare Modellazione delle reti, Distrettualizzazione, manutenzione predittiva, Telecontrollo, Sistemi Geografici Territoriali, ed in generale in tutti quei campi in cui la Trasformazione Digitale sta profondamente mutando il modo di lavorare dei Gestori.

L'importante aumento delle attività in entrambi i campi nel corso del 2019 ha sottoposto la struttura di IT ad un notevole sforzo che la struttura ha egregiamente sopportato producendo un risultato sensibilmente superiore alle attese, principalmente in termini di realizzazione di progetti ed attività in favore dei Gestori/Committenti, ed ovviamente anche in termini di risultati economici per Ingegnerie Toscane.

Corre tuttavia l'obbligo di segnalare come, a fronte della notevole mole di produzione, in consistente parte non pianificata in quanto riveniente da commesse che si sono succedute nel corso dell'anno, si sia talora verificato il mancato rispetto delle scadenze di consegna di taluni prodotti. In relazione a tale aspetto, la società ha puntualmente riflesso in bilancio gli oneri derivanti da tali ritardi, sia con riferimento alle penali già comunicate dal socio/committente Publiacqua S.p.A. che a quelle che potranno essere applicate a fronte di probabili ritardi nella consegna di alcuni progetti.

Le attività sono state svolte consolidando una progettazione complessa e strutturata, volta alla integrazione sinergica delle conoscenze classiche dell'Ingegneria Idraulica e Ambientale con le più avanzate metodologie costruttive, diagnostiche, strumentali e computazionali.

In questo contesto si possono registrare gli inizi delle implementazioni volte alla conoscenza e all'utilizzo delle più avanzate piattaforme di Modellizzazione delle Informazioni di Costruzione - BIM (Building Information Modeling). Sono in altro campo da registrare i progressi, sia quantitativi che qualitativi, delle attività, già iniziate nel corso del 2018, inerenti l'ambito delle indagini geognostiche dei sottosuoli, volte sia all'individuazione preventiva delle aree critiche interessate dai sottoservizi, che al supporto della valutazione preliminare non

invasiva della presenza di anomalie ferromagnetiche, riconducibili alla possibile presenza di ordigni residuati bellici negli strati superficiali.

La costante attenzione e professionalità acquisita nell'ambito della sicurezza dei cantieri ha affermato Ingegnerie Toscane, anche nel 2019, come chiaro riferimento non solo all'interno del panorama delle aziende del gruppo ma anche come interlocutore di primo livello con le istituzioni del territorio e con i maggiori professionisti esperti in materia.

Nell'ambito della qualità ed efficienza del processo produttivo l'esercizio appena concluso ha visto riconfermare positivamente l'ampio range di certificazioni della Società, così come attestate dall'ente certificatore RINA, che colloca la Nostra Società tra le migliori del settore a livello nazionale in tutti gli ambiti di competenza ed anche nel campo della Verifica preventiva della progettazione, condotta per i committenti e di recente avviata.

Quanto sopra riportato conferma che la Società, anche per l'anno 2019, mantiene ed accresce livelli di eccellenza professionale confermando il ruolo di indispensabile supporto, altamente specializzato e qualificato, in attività di primaria importanza per i Gestori del Servizio Idrico Integrato.

## **2. Analisi della situazione della società, dell'andamento e del risultato di gestione**

Nei paragrafi seguenti viene riportata l'analisi della situazione della società, del suo andamento e del risultato economico conseguito oltre che dei servizi offerti, degli investimenti realizzati e dei principali indicatori utili ad analizzare l'andamento economico.

### **2.1 Scenario di mercato e posizionamento**

La società Ingegnerie Toscane è nata nel 2010, ai sensi dell'art. 218 del decreto legislativo 163/2006; i soci che vi partecipano – Acque S.p.A., Publiacqua S.p.A., Acquedotto del Fiora S.p.A., Acea S.p.A., Geal S.p.A., Uniacque S.p.A. e Umbra Acque S.p.a. – sono “enti aggiudicatari” ai sensi dell'art. 3, comma 29 del citato D.lgs. 163/2006 in quanto operanti nel campo dei settori speciali di cui alla legislazione vigente.

Ingegnerie Toscane si configura come “impresa comune”, ai sensi della normativa sopra menzionata, pertanto i soci hanno la facoltà di affidare in modo diretto le attività di natura ingegneristica senza fare ricorso alla disciplina delle procedure di evidenza pubblica previste per gli appalti di servizi.

L'obiettivo della legge è quello di permettere ad una o più società o enti che gestiscono servizi pubblici, di organizzare in forma societaria comune la divisione ingegneria, nella sua accezione più ampia, allo scopo di utilizzare una diversa organizzazione del lavoro che consenta da un lato evidenti economie di scala e dall'altro una dimensione tale da supportare progetti di innovazione altrimenti difficilmente ipotizzabili.

Ingegnerie Toscane ha realizzato il 100% dei ricavi totali nei confronti dei committenti soci o appartenenti al Gruppo ACEA.

In definitiva il mercato di riferimento di Ingegnerie Toscane è rappresentato dagli stessi soci gestori del servizio idrico; la previsione di ricavi futuri della società è pertanto conseguenza dei Piani d'Ambito adottati

nei rispettivi A.T.O. .

## 2.2 Investimenti effettuati

Gli investimenti complessivamente realizzati nel corso del 2019 ammontano a euro 686.099 e sono relativi a costi sostenuti per software (Euro 184.129), costi per Immobilizzazioni in corso (Euro 304.504) riferiti prevalentemente al progetto Acqua 4.0, costi per l'adattamento dei locali della sede di Firenze e Pisa (Euro 78.726), oltreché ad acquisti per mobili e arredi (Euro 10.910), macchine per ufficio (Euro 60.454) e attrezzatura varia (Euro 47.376).

In forma tabellare:

Descrizione	2019 Importo
Brevetti	0
Spese di sviluppo	0
Software	184.129
Immobilizzazioni in corso	304.504
Manutenzioni straordinarie su beni di terzi	78.726
Mobili e arredi	10.910
Macchine per ufficio	60.454
Attrezzatura varia e minuta	47.376
Automezzi	0
<b>Totale investimenti</b>	<b>686.099</b>

## 2.3 Commento e analisi degli indicatori di risultato

Nei paragrafi che seguono, al fine di assolvere alle richieste informative sancite dal primo comma dell'art. 2428 c.c., sono separatamente analizzate la situazione patrimoniale e finanziaria e l'andamento economico della società mediante l'utilizzo di appositi indicatori.

Per procedere alla costruzione degli indicatori di seguito descritti, lo schema di Stato Patrimoniale è stato riclassificato secondo il criterio finanziario e funzionale; il Conto Economico è stato riclassificato secondo il criterio cosiddetto "a valore della produzione e valore aggiunto".

### Stato Patrimoniale riclassificato (criterio finanziario)

Aggregati	2019	2018	2017
Immobilizzazioni immateriali	2.166.202	2.010.341	1.676.021
Immobilizzazioni materiali	1.955.710	2.124.160	2.189.133
Immobilizzazioni finanziarie	31.000	36.000	36.000
Crediti	0	0	0

<b>Attivo fisso</b>	<b>4.152.912</b>	<b>4.170.501</b>	<b>3.901.154</b>
Magazzino	0	264.252	2.065.657
Liquidità differite	28.758.090	31.879.110	29.382.303
Liquidità immediate	2.044.991	57.802	943.149
<b>Attivo corrente</b>	<b>30.803.081</b>	<b>32.201.164</b>	<b>32.391.109</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>34.955.993</b>	<b>36.371.665</b>	<b>36.292.263</b>
Capitale sociale	100.000	100.000	100.000
Riserve	18.592.770	16.169.705	14.933.732
<b>Mezzi propri</b>	<b>18.692.770</b>	<b>16.269.705</b>	<b>15.033.732</b>
<b>Passività consolidate</b>	<b>1.209.909</b>	<b>910.235</b>	<b>807.334</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>15.053.314</b>	<b>19.191.725</b>	<b>20.451.197</b>
<b>Capitale di finanziamento</b>	<b>34.955.993</b>	<b>36.371.665</b>	<b>36.292.263</b>

**Stato Patrimoniale riclassificato 1 (criterio funzionale)**

Aggregati	2019	2018	2017
Attivo immobilizzato (al netto del fondo TFR e del fondo rischi)	2.913.010	3.468.576	3.219.636
Attivo commerciale	28.758.090	32.143.362	31.447.960
Liquidità	2.044.991	57.802	943.149
<b>Capitale investito operativo (Cio)</b>	<b>33.716.091</b>	<b>35.669.740</b>	<b>35.610.745</b>
Mezzi propri	18.692.770	16.269.705	15.033.732
Passività operative	11.847.825	13.050.648	13.611.355
Passività di finanziamento	3.175.496	6.349.387	6.965.658
<b>Capitale di finanziamento</b>	<b>33.716.091</b>	<b>35.669.740</b>	<b>35.610.745</b>

**Stato Patrimoniale riclassificato 2 (criterio funzionale)**

Aggregati	2019	2018	2017
Attivo immobilizzato	2.913.010	3.468.576	3.219.636
Capitale circolante netto (CCN)	16.910.265	19.092.714	17.836.605
<b>Capitale investito netto</b>	<b>19.823.275</b>	<b>22.561.290</b>	<b>21.056.241</b>
Patrimonio netto	18.692.770	16.269.705	15.033.732
Posizione finanziaria netta (PFN)	1.130.505	6.291.585	6.022.509
<b>Capitale di finanziamento netto</b>	<b>19.823.275</b>	<b>22.561.290</b>	<b>21.056.241</b>

\*CCN = Attivo commerciale meno Passività operative

\*\*PFN = Passività di finanziamento meno Liquidità

Le variazioni intervenute nei valori a fine esercizio delle varie componenti patrimoniali sono descritte in nota integrativa.

**Conto Economico riclassificato**

<i>Aggregato</i>	2019	2018	2017
Ricavi delle vendite	31.715.416	29.720.866	27.659.709
Produzione interna	40.252	-1.199.197	69.203
<b>Valore della produzione operativa</b>	<b>31.755.668</b>	<b>28.521.669</b>	<b>27.728.912</b>
Costi esterni operativi	-9.880.101	-9.994.660	-10.185.484
<b>Valore aggiunto (VA)</b>	<b>21.875.567</b>	<b>18.527.009</b>	<b>17.543.428</b>
Costi del personale	-11.040.459	-10.893.704	-9.998.652
Risultato dell'area accessoria	289.550	40.446	-11.574
<b>Margine operativo lordo (MOL)</b>	<b>11.124.658</b>	<b>7.673.751</b>	<b>7.533.202</b>
Ammortamenti e accantonamenti	-859.153	-684.703	-687.461
<b>Risultato operativo (RO)</b>	<b>10.265.505</b>	<b>6.989.048</b>	<b>6.845.741</b>
Risultato dell'area straordinaria	0	0	0
<b>EBIT</b>	<b>10.265.505</b>	<b>6.989.048</b>	<b>6.845.741</b>
Oneri finanziari (al netto dei proventi)	-97.579	-197.630	-137.267
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-5.222	-10.500	0
<b>Risultato lordo (RL)</b>	<b>10.162.704</b>	<b>6.780.918</b>	<b>6.708.474</b>
Imposte sul reddito	-3.003.662	-2.044.947	-2.027.162
<b>Risultato netto (RN)</b>	<b>7.159.042</b>	<b>4.735.971</b>	<b>4.681.312</b>

Al fine di una più agevole comprensione delle informazioni fornite dal prospetto di conto economico riclassificato qui proposto, si precisa quanto segue.

L'ulteriore significativo incremento dei ricavi fatto segnare nell'esercizio 2019 è da mettere in relazione a quello degli interventi richiesti dai soggetti gestori e conseguente a quanto previsto nei rispettivi *Piani Operativi*.

Il valore della produzione operativa prescinde dai ricavi non operativi di cui alla voce A5) del conto economico che originano in misura prevalente *a)* dal ri-addebito dei costi sostenuti per il personale distaccato riclassificati nella voce "costi del personale" a riduzione della stessa, *b)* dai canoni di locazione percepiti, che concorrono alla formazione del risultato dell'area accessoria, e *c)* dalla quota di competenza dei contributi comunitari ai progetti di R&S ricompresi fra gli "ammortamenti e accantonamenti".

Il valore aggiunto, pari alla differenza fra il valore della produzione operativa ed i costi operativi esterni sostenuti – ridotti del risultato dell'area accessoria – rappresenta la parte del valore della produzione prodotta che, coperti i costi relativi ai fattori produttivi esterni, residua per la remunerazione dei fattori della produzione interni vale a dire capitale (di rischio e di credito) e, soprattutto, lavoro.

I costi sostenuti nel 2019 risultano sostanzialmente in linea con quelli dell'esercizio precedente; i costi esterni operativi sono diminuiti in misura trascurabile mentre il costo complessivamente sostenuto per il personale dipendente è aumentato in misura assai modesta (1,3%) rispetto al 2018 a fronte di una sostanziale invarianza dell'organico in forza. Le uniche variazioni degne di nota si registrano nella voce ammortamenti e

accantonamenti incrementata per effetto degli stanziamenti operati a fondo rischi e negli oneri finanziari, più che dimezzati per effetto del miglioramento della dinamica finanziaria determinata dalla riduzione dei tempi di incasso e dalla rinegoziazione delle condizioni applicate dagli istituti di credito.

Da quanto sin qui sinteticamente descritto consegue un livello di M.O.L. (margine operativo lordo ovvero EBITDA) ben superiore a quello fatto segnare nell'esercizio precedente.

Il significato economico del M.O.L. risulta particolarmente rilevante in quanto esprime la redditività della società a prescindere dagli ammortamenti e dagli accantonamenti per rischi effettuati. Queste voci, infatti, risultano influenzate da componenti soggettive che tendono a generare margini di discrezionalità nella determinazione dei risultati. Da un punto di vista finanziario, inoltre, rappresenta il potenziale autofinanziamento generato dalla gestione caratteristica.

## §

Gli indicatori "finanziari" di seguito proposti e commentati, integrano l'informativa sin qui fornita in ordine all'andamento della società ed ai risultati dalla stessa conseguiti nel rispetto di quanto stabilito dall'art. 2428 c.c.

Si esamina qui di seguito la solidità patrimoniale della società allo scopo di verificarne la capacità di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine. Detta capacità dipende da due ordini di ragioni:

- la modalità di finanziamento degli impieghi a medio-lungo termine;
- la composizione delle fonti di finanziamento.

Con riferimento al primo aspetto, sull'assunto che il tempo di recupero degli impieghi debba essere correlato "logicamente" al tempo di recupero delle fonti, si espone quanto segue.

### Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni

		2019	2018	2017
Margine primario di struttura	MP - AF	14.539.858	12.099.204	11.132.578
Quoziente primario di struttura	MP / AF	450%	390%	385%
Margine secondario di struttura	(MP + PASS. CONS.) - AF	15.749.767	13.009.439	11.939.912
Quoziente secondario di struttura	(MP + PASS. CONS.) / AF	479%	412%	406%

Il margine di struttura primario, noto anche come margine di copertura delle immobilizzazioni, misura in valore assoluto la capacità di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio.

Il margine di struttura secondario misura in valore assoluto la capacità di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine. Permette di valutare se le fonti durevoli sono sufficienti a finanziare le attività immobilizzate.

In fattispecie entrambi gli indicatori assumono valore decisamente positivo e assai superiore rispetto a quello dell'esercizio precedente in ragione di una sostanziale invarianza dell'attivo fisso e di un consistente incremento della capitalizzazione della società.

I quozienti primario e secondario di struttura misurano in termini percentuali le informazioni fornite dai margini di struttura integrandone il livello informativo.

Con riferimento al secondo aspetto, concernente la composizione delle fonti di finanziamento, si propongono i due seguenti indicatori che evidenziano un eccellente grado di indipendenza finanziaria.

#### Indici sulla struttura dei finanziamenti

		2019	2018	2017
Quoziente di indebitamento complessivo	(PASS. CONS. + PASS. CORR.) / MP	0,87	1,24	1,41
Quoziente di indebitamento finanziario	PASS. DI FIN.TO / MP	0,17	0,39	0,46

Ad integrazione di quanto sin qui esposto, si propone una sintetica analisi di liquidità allo scopo di verificare la capacità di mantenere l'equilibrio finanziario nel breve termine, cioè di fronteggiare le uscite attese a breve termine con la liquidità esistente e le entrate attese nel breve periodo.

Sull'assunto che il tempo di recupero degli impieghi debba essere correlato al tempo di recupero delle fonti, si riportano i seguenti indicatori che evidenziano una situazione equilibrio finanziario a breve a fronte di un incremento del rapporto fra liquidità ovvero capitale circolante lordo e passività correnti.

#### Indicatori di solvibilità

		2019	2018	2017
Margine di disponibilità	ATTIVO CORR. - PASS. CORR.	15.749.767	13.009.439	11.939.912
Quoziente di disponibilità	ATTIVO CORR. / PASS. CORR.	205%	168%	158%
Margine di tesoreria	(LIQ. DIFF. + LIQ. IMM.) - PASS. CORR.	15.749.767	12.745.187	9.874.255
Quoziente di tesoreria	(LIQ. DIFF. + LIQ. IMM.) / PASS. CORR.	205%	166%	148%

Quanto all'analisi della situazione reddituale, si rinvia allo schema di conto economico sopra riportato che consente di mettere in evidenza i risultati di area.

Come si può facilmente ricavare – anche dagli indicatori qui di seguito proposti – le *performance* reddituali conseguite dalla società, in crescita rispetto a quelle fatte segnare nel biennio precedente, si attestano a livelli più che soddisfacenti.

#### Indici di redditività

		2019	2018	2017
ROE netto	RN / MP	38%	29%	31%
ROE lordo	RL / MP	54%	42%	45%
ROI	RO / (CIO - PASS. OP.)	47%	31%	31%
ROS	RO / RICAVI DELLE VENDITE	32%	25%	25%
ROT	RICAVI DELLE VENDITE / (CIO - PASS. OP.)	145%	131%	126%

### 3. Informazioni relative all'ambiente, al personale e sui principali rischi e incertezze

Con riferimento alle informazioni attinenti ai rischi, all'ambiente e al personale si segnala che la società non è esposta a particolari rischi che presentino un impatto rilevante o abbiano un'alta probabilità di accadimento. Ad oggi non sono stati registrati infortuni gravi sul lavoro o addebiti in ordine a malattie professionali di dipendenti o ex dipendenti e cause di *mobbing*.

Anche per la natura dell'attività svolta, la società non è mai stata interessata da reati o danni ambientali.

Per quanto riguarda il personale impiegato, ad integrazione delle informazioni fornite nella Nota Integrativa, si riportano di seguito la composizione e il *turnover* del personale dipendente, rettificato per tenere conto dei distacchi da e presso la società, e dei titolari di rapporti di collaborazione.

#### Composizione dell'organico

	2019					2018						
	Dirigenti	quadri	impiegati	operai	altri	totale	dirigenti	quadri	impiegati	operai	altri	Totale
Uomini	2	8	122	10		142	2	10	130	11	0	153
Donne	0	1	46	0		47	0	1	48	0	0	49
Contratto a tempo indeterminato	2	9	159	10		180	2	11	160	9	0	182
Contratto a tempo determinato			9	0		9	0	0	18	2	0	20
Altre tipologie di contratto			0			0	0	0	0	0	0	0

#### Turnover del personale

	2019					2018				
	01-gen	assunzioni	dimissioni pension.ti cessazioni	passaggi di categoria	31- dic	01-gen	assunzioni	dimissioni pension.ti cessazioni	passaggi di categoria	31- dic
<b>Contratti a tempo indeterminato:</b>										
dirigenti	2	0	0	0	2	2	0	0	0	2
quadri	11	0	2	0	9	9	0	0	2	11
impiegati	160	2	20	17	159	147	4	3	14	160
operai	9	0	0	1	10	8	1	0	0	9
altri	0					0	0	0	0	0
<b>Contratti a tempo determinato:</b>										
impiegati	18	13	5	17	9	20	13	1	14	18
operai	2	0	1	1	0	2	0	0	0	2
altri	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0
<b>Altri:</b>										
impiegati	0					0				0
operai	0					0				0
altri	0					0				0
<b>Totali</b>	<b>202</b>	<b>15</b>	<b>28</b>	<b>18</b>	<b>189</b>	<b>188</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>202</b>

#### 4. Attività di ricerca e sviluppo: Ingegnerie Toscane all'interno del panorama dei processi innovazione del servizio idrico integrato

Lo scenario che si delinea rimane saldamente legato alla rivoluzione digitale che sta entrando prepotentemente nel servizio idrico integrato. La facilità di acquisire informazioni dal campo al centro di controllo e viceversa sta provocando una rivoluzione nel modo di organizzare i processi delle aziende che operano nel servizio idrico integrato. A ciò va aggiunta la disponibilità di dati che altri enti, pubblici e privati, mettono a disposizione: particolare importanza per il servizio idrico rivestano i dati meteo climatici registrati e le relative previsioni e i dati sulla popolazione e i suoi comportamenti. Nei prossimi anni Ingegnerie Toscane potrà svolgere un ruolo importante di supporto alle attività delle aziende di gestione, nel trasformare l'enorme mole di dati resi disponibili dalla rivoluzione digitale, in informazioni utili perché le aziende operative possano prendere le decisioni opportune per la gestione e per le scelte di investimento.

Molti sono i progetti che hanno avuto risvolti importanti nel corso del 2019, di seguito si riportano solo alcuni dei più significativi.

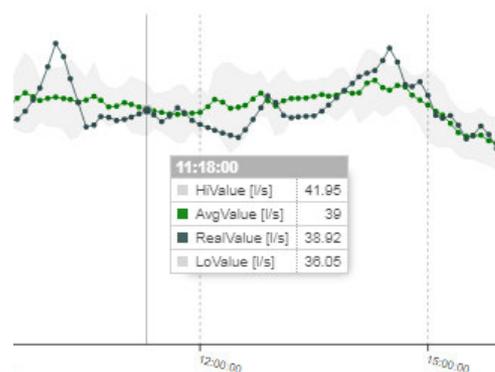
##### **Previsione dei consumi idrici**

Tra le attività più innovative introdotte nei sistemi di supporto alle decisioni che i Gestori debbono quotidianamente assumere c'è una funzionalità di previsione dei consumi idrici in *near-realtime*.

Tramite apposite funzioni è possibile richiamare un distretto idrico, selezionare un giorno del passato o del futuro per avere una previsione statistica del consumo atteso; i limiti della previsione sono proposti con un intervallo di confidenza del 95%.

L'algoritmo autoregressivo si basa su un addestramento continuo relativo ad un campionamento ciclico che analizza i valori di quel giorno specifico a quel dato istante per un periodo prefissato precedente al giorno prescelto; la previsione ha quindi "memoria" di un passato recente; piccole perdite che crescono in modo lineare, nate prima di questa finestra temporale, possono rimanere nascoste all'interno della previsione, mentre una variazione importante accaduta all'interno di questa finestra (specialmente se nel giorno corrente) è ben individuabile ponendo il valore osservato distante dalle linee del valore atteso e fuori dall'intervallo di confidenza.

Lo strumento è utilizzato quindi per valutare prevalentemente le anomalie occorse nel giorno e nell'ora corrente e può essere molto utile in caso di fenomeni tipo "voragini" che si sviluppano in modalità occulta (in assenza di segnalazioni da parte degli utenti di manca acqua o bassa pressione).



##### **PACo – Progettazione, Verifica e Gestione degli Impianti di Depurazione**

Ingegnerie Toscane inoltre ha costruito e validato una metodologia innovativa di lavoro per la progettazione, la verifica e l'ottimizzazione dei processi di depurazione, replicabile su qualsivoglia impianto.

L'obiettivo di tale metodologia è quello di:

- garantire la stabilità dei processi depurativi in ogni condizione di esercizio;
- garantire il raggiungimento degli abbattimenti richiesti per i nutrienti (Azoto Totale, Fosforo Totale);
- accrescere le conoscenze impiantistiche e di processo dei Gestori del SII;
- ottimizzare i costi operativi;
- modificare l'approccio alla gestione degli impianti.

Il servizio è stato definito Piattaforma di Automazione e Controllo (PACo) e ha l'obiettivo di implementare presso gli impianti di depurazione protocolli di automazione relativi ai comparti di:

- Ossidazione-Nitrificazione;
- Dosaggio Chemicals;
- Rimozione Nutrienti;
- Sollevamento Iniziale (o Sollevamento Fognario sulla rete);
- Ricircoli e Supero Fanghi;
- Linea Fanghi.

Tale servizio potrà essere presto esteso agli impianti di potabilizzazione, relativamente ai comparti di:

- Filtrazione su Sabbia / GAC;
- Filtrazione su membrane (MF, UF, NF, RO);
- Sistemi di pompaggio;

ed in generale per la gestione della catena di regolazione.

#### **Progetto Acqua 4.0**

E' il progetto di ricerca applicata finanziato dal POR della regione Toscana. Insieme a Sister (Pisa), Hexplora (Firenze), Sensor For Water (Pisa) abbiamo ottenuto l'approvazione di un progetto di ricerca applicata del valore di circa 3,2 milioni di euro, la parte che compete ad IT è di circa 1,6 milioni di Euro finanziati a fondo perduto per circa 500 mila euro. Lo scopo è quello di ampliare il sistema informativo territoriale del servizio idrico integrato; il progetto è in avanzato stato di sviluppo e verrà completato nel corso del 2020.

Da tale progetto ci attendiamo una ricaduta di nuovi servizi applicativi da poter proporre alle società operative, in maggior dettaglio:

- modellazione pressione/portata in tempo reale;
- modelli di previsione machine learning sulle principali variabili di processo;
- modelli previsionali di rotture sulle dorsali mediante utilizzo di immagini satellitari;
- sperimentazione protocollo IoT.

Sempre nell'ambito dell'innovazione e della "ricerca" continua la collaborazione di Ingegnerie Toscane con i vari soggetti esterni, quali le Università di Pisa, Firenze e Siena, i centri di ricerca (CNR, Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, Polo Tecnologico di Navacchio, ecc.) e le piccole e medie imprese presenti sul territorio che operano nel campo delle nuove tecnologie.

## 5. Rapporti con società controllate, collegate e controllanti.

Nel corso dell'esercizio la società non ha intrattenuto rapporti con la controllata IWS S.r.l. costituita in data 28 dicembre 2011 né con la società collegata Grint s.c. a r.l., in liquidazione dal 23 dicembre 2019. Inoltre la società ha ricevuto dalla società collegata Ti Forma S.r.l. servizi di consulenza e di formazione professionale per i propri dipendenti.

La società non detiene altre partecipazioni di controllo ovvero in società collegate né risulta controllata da alcuno dei soci; la società peraltro non detiene alcuna partecipazione al capitale sociale delle società socie né è sottoposta ad attività di direzione e coordinamento ai sensi dell'art. 2497 C.C..

La società ai sensi dell'art. 27 D.lgs. 127/1991 non è tenuta alla predisposizione del bilancio consolidato.

Nel corso dell'esercizio 2019 i rapporti intercorsi con i propri soci e con le società del Gruppo Acea hanno prodotto un volume di ricavi pari a circa 31,7 milioni di euro a fronte delle attività dettagliate in nota integrativa. Tutte le suddette prestazioni risultano inquadrare all'interno di rapporti contrattualmente definiti e sono avvenute a normali condizioni di mercato.

## 6. Evoluzione prevedibile della gestione

Il *core business* della Società è e continuerà ad essere rappresentato da due principali componenti:

- attività tecnico-professionali, quali progettazione, direzione lavori, coordinamento della sicurezza, ecc.;
- servizi specialistici di ingegneria a supporto della gestione del servizio idrico integrato.

Nel corso del 2020, così come avvenuto nel 2019, è prevedibile un progressivo incremento di incidenza percentuale della quota relativa dell'area di progettazione, direzione lavori e sicurezza, anche per effetto dell'avvenuta internalizzazione di alcuni servizi specialistici da parte dei Gestori.

Una nota conclusiva va indubbiamente riservata alla situazione contingente dovuta alla pandemia in corso causata dal COVID-19 e alle conseguenti misure restrittive, che, se protrate nel lungo periodo, potrebbero costringere a rivedere oltre le stime economiche, anche l'organizzazione gestionale della società. La società sta monitorando l'evoluzione degli eventi ed i relativi fattori di instabilità, e ad oggi, nonostante alcuni inevitabili rallentamenti delle attività di campo rilevati nel corso del mese di marzo, l'azienda ha risentito in misura relativa delle limitazioni imposte dalle autorità, riallocando parte delle risorse all'interno delle fasi progettuali non impattate, dando prova di una notevole elasticità, flessibilità e resilienza, oltre che di un ampio e completo bagaglio di competenze e professionalità.

## 7. Elenco delle sedi secondarie

La società, con sede legale in Firenze, Via De Sanctis n. 49, ha una sede amministrativa in Pisa, frazione Ospedaletto, Via Archimede Bellatalla n. 1., oltre alle seguenti sedi decentrate:

- via Molise, 3 loc. Gello di Pontedera (PI)

- via Aporti, 1 San Miniato Basso (PI)
- via Giordania, 69 Grosseto (GR)

## 8. Sistema di gestione integrato (SGI: qualità, ambiente, sicurezza e responsabilità sociale)

Nel novembre 2019, sono state confermate dall'Ente incaricato (RINA) tutte le certificazioni in possesso della Società, così come riassunte nello specchio in calce.

In quell'occasione è inoltre stato presentato il *framework* dei Rischi e degli Obiettivi Strategici e di dettaglio correlato con tutti i diversi Processi aziendali, così come implementato sulla piattaforma ARIS; oltre a ciò è stato avviato un nuovo modello di controllo nel quale, a fronte di ciascuno dei rischi rilevati, sono stati individuate le responsabilità ed i relativi controlli finalizzati alla riduzione del rischio.

Nel settembre 2019 è stato avviato un percorso finalizzato alla definizione delle migliori pratiche relative alla sicurezza aziendale, utilizzate dalle aziende che operano nell'Area Industriale Ingegneria e Servizi di Acea SpA: Elabori SpA, TWS SpA ed Ingegnerie Toscane Srl.

Nel dicembre 2019 è stata conclusa l'armonizzazione di una parte delle istruzioni operative riguardanti le modalità di lavoro sicuro, rinviando le attività di formazione e di successiva attuazione nel corso del 2020.

I quattro certificati aggiornati sono i seguenti:

norme	Settore	N° certificato	Validità al
UNI EN ISO 9001:2015	Gestione per la qualità	23281/11/S	01/12/2022
UNI EN ISO 14001:2015	Gestione per l'ambiente	EMS-3557/S	14/01/2022
UNI EN ISO 45001:2018	Gestione della salute e sicurezza dei lavoratori	OHS-720	16/12/2021
SA 8000:2014	Responsabilità sociale di impresa	SA-785	28/02/2022

## 9. Informativa Privacy

Nel corso del 2019 è stato fatto un aggiornamento della documentazione principale per effetto della nomina dell'Amministratore Delegato.

Oltre a ciò è stata fatta una nuova nomina del DPO re-internalizzando tale funzione, avvalendosi di una figura esperta già utilizzata da Società collegate, e sono state aggiornate le nomine di tutti i Responsabili Interni privacy.

Per il 2019 è stato concluso un programma di formazione esteso a tutti i lavoratori.

Firenze, 30/03/2020

Per il Consiglio di Amministrazione

**Il Presidente**

*Avv. Simone Barni*